

Voorbeelden Examenvragen  
Inleiding tot Management  
Prof. Dr. B. Van Looy

Academiejaar 2005-2006.

- 1) Bespreek (bondig) de kenmerken van de belangrijkste managementtheorieën die de vorige eeuw zijn ontstaan. Welke zijn volgens u vandaag nog het meest relevant?
- 2) Henri Fayol wordt beschouwd als een van de grondleggers van de klassieke organisatietheorie. Welke richtlijnen gaf Fayol mee aan managers? Welke vindt u vandaag meer/minder/niet relevant en waarom?
- 3) Bespreek (bondig) de ideeën en inzichten die binnen de gedragswetenschappelijke school werden naar voor geschoven op het vlak van het management van organisaties. Welke van de auteurs die een bijdrage leverde tot deze school vindt u vandaag nog steeds relevant (en waarom)?
- 4) Bespreek de bouwstenen nuttig en nodig bij het ontwerpen van een organisatiestructuur. Bespreek kort de belangrijkste aandachtspunten dienaangaande.
- 5) Bespreek de strategisch modellen en inzichten van Michaël Porter en de Boston Consulting Group. Voor welke managementvraagstukken bieden deze kaders een houvast?
- 6) Welke aandachtspunten inzake organisatie-ontwerp werden aangereikt door Woodward en Burns & Stalker? Bespreek (kort) de kern van hun ideeën.
- 7) Bespreek de belangrijkste aandachtspunten m.b.t. het motiveren van medewerkers. Ziet u een relatie met stijl van leiding geven en zo ja, welke?
- 8) Wat verstaat men onder het 4c model?
- 9) Wat verstaat men onder de 4p's? (Variant: pas deze concreet toe op een nieuw te lanceren product/dienst)
- 10) Verschillende auteurs benadrukken het belang van 'empowerment' voor het motiveren van medewerkers. Wat wordt onder deze term verstaan? Welke redenen ziet u om hier als management gevolg aan te geven? Wat zijn de implicaties op het niveau van leiding geven (stijl)?

### Oefening 1:

Een ondernemer overweegt te investeren in een machine. De aankoopprijs van de machine bedraagt 400 000 Euro. De machine wordt lineair afgeschreven over een periode van 5 jaar, met restwaarde van 0 Euro.

Verder schat hij de omzet (gerealiseerd met de machine) tegen het einde van jaar 1 en 2 telkens op 1 250 000 Euro. De daaropvolgende jaren voorziet hij telkens een omzetgroei van 30% per jaar. Dit wordt mogelijk doordat vanaf jaar 3 de ondernemer een reputatie heeft opgebouwd in de markt (dankzij de investering in de machine) waardoor hij voortdurend nieuwe klanten aantrekt.

De “normale” werkingskosten (exclusief afschrijvingen) voor de ondernemer bedragen 375.000 Euro tijdens jaar 1 en jaar 2. Wegens de sterke groei in omzet stijgen deze werkingskosten vanaf jaar 3 jaarlijks met 20%.

Bovendien moet in de loop van jaar 3 een belangrijke investering gebeuren aan de machine die 75 000 Euro kost, om het toenemende productvolume de daaropvolgend jaren te blijven aankunnen. Deze investering wordt in de drie daaropvolgende jaren lineair afgeschreven tot restwaarde 0 Euro.

De belastingsvoet op de gerealiseerde winst bedraagt 40%.

Na 8 jaar verkoopt de ondernemer de machine aan een schroothandelaar voor 75.000 BEF.

Hoeveel bedraagt de Netto Actuele Waarde van dit project indien de kapitaalkost 10% bedraagt?

## Oefening 2:

Hierna vindt u de vereenvoudigde balans en resultatenrekening voor NV Janssen Pharmaceutica voor het werkjaar 1995. Maak een financiële analyse op basis van deze gegevens. Waar bevinden zich volgens u de sterke en zwakke elementen in de financiële positie van Janssen. Welke acties ter verbetering zou u aanraden?

ACTIVA (in '000 BEF)		PASSIVA (in '000 BEF)	
Vaste activa	64.379.944	Eigen vermogen	41.592.158
Vorderingen op > 1jaar	10.262		
Vorraden	3.237.819	Schulden op > 1 jaar	16.022.257
Vorderingen op < 1 jaar	6.703.047	Schulden op < 1 jaar	17.089.791
Liquide middelen	373.134		
Totaal	74.704.206	Totaal	74.704.206

RESULTATEN (in '000 BEF)		
Bedrijfsopbrengsten (totale omzet)		36.690.513
Uitgaven verbonden aan bedrijfsopbrengsten		20.510.603
Afschrijvingen		9.463.381
Kosten van schulden		1.903.656
Belastingen		1.655.733